

## **Relazione programmatica del Presidente dell'ODCEC di Ferrara al Bilancio Preventivo 2025**

Gentili Colleghe, Egr. Colleghi,

un caloroso benvenuto ed un “grazie” da parte mia e da parte dei Consiglieri dell’Ordine per essere presenti oggi all’assemblea degli iscritti che ci vede qui riuniti per l’approvazione del bilancio preventivo per l’anno 2025 e Vi ricordo che la stessa è stata ritualmente convocata e che il bilancio preventivo ha carattere autorizzativo.

Per gli aspetti contabili del bilancio, che è stato predisposto secondo i principi della contabilità finanziaria, Vi rinvio ai documenti predisposti dal Tesoriere.

La relazione programmatica del Presidente contiene, in forma sintetica, le linee programmatiche e di sviluppo dell’Ente per l’anno successivo e per quelli rientranti nel periodo di mandato, nonché gli obiettivi generali, i programmi, i progetti e le attività che si intendono attuare nei termini di servizi e prestazioni.

Nei primi mesi del 2025 inizierà il quarto anno del mio mandato e di questo Consiglio, in quanto siamo stati eletti nel mese di febbraio 2022; di conseguenza sarà sicuramente un anno in cui imprimeremo una forte accelerazione all’attuazione di quello che manca da realizzare nel nostro programma.

Vi elenco brevemente i temi su cui indirizzeremo la nostra attività nel 2025:

### **SITO WEB E APP “FPCU”**

Come Vi ho anticipato in occasione di incontri precedenti, abbiamo aderito al progetto del Consiglio Nazionale che ci ha fornito gratuitamente il sito dell’Ordine, che sarà uguale per tutti gli Ordini d’Italia e che sarà identico anche a quello del Consiglio Nazionale. Adesso però dobbiamo completarne i contenuti, che devono essere in parte solo aggiornati ed in parte anche riorganizzati, sia in relazione alla tecnologia adottata, che risente dell’epoca in cui il portale fu inizialmente realizzato, sia, da ultimo, in relazione ad una serie di regole di funzionamento imposte dalle normative che si sono susseguite nel tempo.

Del resto, il sito dell’Ordine è un vero e proprio portale che consente agli iscritti di svolgere tutta una serie di attività senza doversi recare fisicamente presso la sede dell’Ordine, per cui il suo mantenimento in efficienza è essenziale per assicurare un livello di servizio adeguato alle esigenze dei nostri iscritti.

Cercheremo di stimolare sempre di più l’utilizzo dell’APP “FPCU” che dà la possibilità

all'iscritto di verificare tutta una serie di informazioni:

- gli eventi programmati dall'Ordine con i relativi crediti formativi;
- gli eventi a cui l'iscritto si è prenotato;
- i crediti che abbiamo maturato nei vari anni;
- le newsletter che Vi trasmettiamo tramite e-mail;
- ricerca iscritti e ricerca di tutte le informazioni utili al professionista.

E' presente anche la bacheca, la stessa reperibile al link del sito dell'Ordine.

## **INIZIATIVE PER MIGLIORARE L'ACCESSO DEGLI ISCRITTI AI SERVIZI DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE**

Il Consiglio dell'Ordine di Ferrara è consapevole dei problemi che incontrano gli iscritti nell'accedere ai servizi dell'Agenzia delle Entrate. Non si tratta di problemi peculiari della realtà solo di Ferrara, bensì di problemi che si verificano su tutto il territorio nazionale.

Proprio in relazione a questo grave problema, il Consiglio dell'Ordine di Ferrara, anche in coordinamento con i Consigli degli altri Ordini dell'Emilia Romagna, ha da tempo avviato un serrato confronto con la Direzione Regionale dell'Agenzia delle Entrate, finalizzato a sottoporle i problemi esistenti e ad individuare e proporre possibili soluzioni degli stessi. In tale ottica si pensava di organizzare delle iniziative formative congiunte con il dichiarato intento di divulgare tra gli iscritti le corrette modalità di utilizzo dei servizi digitali e di far emergere le problematiche che quotidianamente vengono riscontrate dagli iscritti.

Il Consiglio dell'Ordine di Ferrara intende proseguire anche nel 2025, anzi, intensificare l'attività di monitoraggio del funzionamento di tali servizi e di sollecito ai vertici dell'Agenzia delle Entrate, sia tramite la Direzione Regionale competente che tramite il Consiglio Nazionale, dell'adozione di misure idonee a risolvere i problemi esistenti.

## **INIZIATIVE PER FAVORIRE L'AGGREGAZIONE DEGLI STUDI**

Un'altra linea programmatica individuata dal Consiglio dell'Ordine per il 2025 è costituita dal tema fondamentale dell'aggregazione degli studi. Il Consiglio ritiene infatti che la realizzazione di modalità organizzative dell'attività professionale diverse dal mero esercizio in forma individuale, siano funzionali ad un positivo sviluppo della professione e, in ultima analisi, della redditività dei professionisti.

Infatti, come risulta dal documento realizzato dal Consiglio Nazionale e dalla Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti pubblicato il 24 novembre 2023, dal nome "L'effetto moltiplicatore delle aggregazioni professionali dei Commercialisti", risulta che il

commercialista che esercita la professione in forma aggregata, dichiara un reddito professionale netto 2,4 volte maggiore rispetto ad un commercialista che la esercita in forma individuale. È questo il risultato principale che emerge dal documento, il quale non lascia dubbi su quanto le aggregazioni rappresentino un valore aggiunto per la professione ed una strada da seguire con più convinzione in futuro. È dunque importante la rimozione degli ostacoli all'aggregazione, specie quelli di natura normativa a partire dalle limitazioni di carattere fiscale, su cui, in realtà, è già intervenuta in parte la Legge delega per la Riforma fiscale con l'estensione del principio di neutralità alle operazioni di aggregazione e riorganizzazione degli studi professionali in Società Tra Professionisti.

L'aggregazione degli studi, infatti, agevola la specializzazione che consente di fronteggiare con maggiore efficienza ed efficacia le esigenze della clientela, consente sinergie organizzative che si traducono non solo in risparmi di costi ma anche nell'accesso a fattori produttivi altrimenti inaccessibili e determina una riduzione del rischio complessivo conseguente alla diversificazione delle attività ed allargamento dei soggetti coinvolti.

Perciò il Consiglio dell'Ordine ha deciso di svolgere un'attività di sensibilizzazione degli iscritti sulle opportunità derivanti dall'aggregazione degli studi, con l'organizzazione di un ciclo di seminari previsti per il 2025.

Pertanto, il Consiglio dell'Ordine è consapevole del fatto che esistono varie forme di aggregazione e che non esistono, invece, ricette valide per tutti. È per questo motivo che gli approfondimenti che il Consiglio dell'Ordine intende effettuare e divulgare riguardano una molteplicità di soluzioni organizzative alternative, a partire da quella tradizionale delle associazioni professionali, continuando con quella che in passato ha stentato a diffondersi ma che ora sta sempre più prendendo piede delle Società Tra Professionisti, per giungere poi alle forme più innovative come quella delle reti di studi.

## **INIZIATIVE PER FAVORIRE L'ACCESSO DEI GIOVANI ALLA PROFESSIONE E L'INTEGRAZIONE DEI GIOVANI PROFESSIONISTI**

Un'altra linea programmatica riguarda un tema di grande attualità: la riduzione dell'interesse dei giovani per la professione ed i problemi che i giovani incontrano nell'avvio dell'attività professionale. Il Consiglio dell'Ordine è molto focalizzato su questo tema dall'inizio della consiliatura ma nel 2025 intende insistere ulteriormente.

La scarsa attrattività della professione per i giovani e le difficoltà di avvio dell'attività professionale sono due distinti aspetti dello stesso tema e vanno quindi trattati in modo distinto ancorché coordinato.

Per quanto riguarda il primo aspetto, cioè quello dell'attrattività, il Consiglio intende intensificare la propria azione divulgativa presso le Scuole e le Università. Sul fronte scolastico pensavamo di organizzare delle iniziative per presentare agli alunni la nostra professione. Anche nell'ambito universitario abbiamo avviato un progetto con il Prof. Giuseppe Marzo, del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara, per coinvolgere alcuni studenti e comprendere da loro cosa possa rendere attrattiva la nostra professione e, da parte nostra, illustrare l'attività professionale, affinché quest'ultima sia percepita come una delle alternative lavorative concretamente disponibili.

Per quanto riguarda il secondo aspetto, cioè quello dell'integrazione dei giovani professionisti, il Consiglio intende innanzitutto sviluppare un confronto costruttivo, volto alla conoscenza delle loro specifiche esigenze e all'individuazione delle azioni necessarie per soddisfarle. In tale ambito si pensava di programmare occasioni di incontro e di dibattito informale, anche con l'obiettivo, non secondario, di sviluppare una consapevolezza dei giovani in merito alle grandi opportunità che li attendono. Inoltre, il Consiglio intende intervenire ove necessario, per garantire ai giovani l'esistenza di pari opportunità nello svolgimento dell'attività professionale. Ciò in termini di visibilità ma anche di coinvolgimento nelle attività istituzionali e di requisiti di accesso alle varie attività professionali.

### **INIZIATIVE PER FAVORIRE LA SOCIALIZZAZIONE TRA GLI ISCRITTI**

Da ultimo il Consiglio dell'Ordine ha voluto inserire nelle proprie linee programmatiche di azione, anche le iniziative volte a favorire la socializzazione tra gli iscritti. Ciò nel convincimento che incontrarsi significa conoscersi e confrontarsi, superare i pregiudizi e condividere le esperienze e che tutto ciò è estremamente positivo per la creazione di una categoria coesa e caratterizzata dal senso di appartenenza che è uno dei presupposti per un confronto costruttivo con la società civile.

In tale ambito vanno annoverate le iniziative culturali. Trattasi di iniziative avviate già da tempo e che il Consiglio intende proseguire ed intensificare anche nel 2025 nel convincimento che esse debbano fare parte, per quanto sopra detto, della propria strategia complessiva di azione.

In previsione nell'anno 2025 sono in programma le seguenti visite: Tecnopolo di Bologna, Idrovore di Ferrara, Museo Delta Antico, Palazzo Schifanoia, Casa Romei, Palazzo Costabili, Pinacoteca di Ferrara, Palazzo Naselli-Crespi.

## FORMAZIONE 2025

L'attività formativa, obbligo giuridico oltre che deontologico, rappresenta un impegno pregnante di questo Consiglio.

I Consiglieri e le Commissioni di Studio dell'Ordine, in collaborazione con la nostra Fondazione, pongono grande attenzione al tema della formazione ed hanno sin qui organizzato ed organizzeranno altri eventi (quali seminari, convegni, corsi e videoconferenze) attraverso il coinvolgimento di personalità competenti, preparate ed autorevoli facenti parte del mondo accademico, professionale, giudiziario, etc., razionalizzando le spese.

La formazione professionale del 2025, come per il passato anno formativo, sarà caratterizzata in larga parte da eventi in modalità webinar, e-learning e in modalità ibrida, che, di fatto, allargano la rete formativa, offrendo all'iscritto la possibilità di fruire di eventi accreditati dai vari Ordini territoriali. Per quanto concerne i dati salienti relativi all'Ordine di Ferrara, prosegue la convenzione di mandato 2022/2025 stipulata con **Giuffrè Francis Lefebvre** per il percorso di aggiornamento in materia fiscale e tributaria, che garantisce l'erogazione interamente gratuita dell'attività formativa di *routine* dell'aggiornamento fiscale ed economico.

Sono, a tal proposito, già disponibili e pubblicate sul portale della Formazione tutte le date del percorso 2025.

Procederà nel 2025 la fruttuosa e consolidata collaborazione con il **Tribunale di Ferrara**, che ha visto nel 2024 la partecipazione attiva della Fondazione e dell'Ordine, unitamente alla partecipazione degli altri Ordini Territoriali, nell'organizzazione di corsi specialistici. Vi anticipo che è in fase di organizzazione un seminario di approfondimento sulla tematica delle esecuzioni immobiliari con la Giudice Dott.ssa Ghedini previsto per metà marzo 2025.

Per quanto concerne la formazione obbligatoria dei **Revisori Enti Locali**, sempre sul portale della Formazione, sono già disponibili quattro incontri nel 2025.

È in programmazione la terza edizione dell'incontro con la Corte dei Conti, organizzato in collaborazione con la Sezione Regionale della Corte dei Conti che vedrà, anche per il 2025, la partecipazione del Presidente della Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia Romagna Dott. Marco Valerio Pozzato.

Sempre in programmazione è previsto: il focus sulla **Revisione Legale** ed i corsi di formazione validi per l'obbligo formativo in materia di rendicontazione e **attestazione di sostenibilità**.

## DEFINIZIONE DELLE QUOTE ANNUALI 2025

Passando ora all'analisi in sintesi dei dati numerici, si evidenzia che le entrate contributive a carico degli iscritti (contributi ordinari, tasse di prima iscrizione, iscrizione praticanti, rimborsi vari) previste

per il 2025 sono pari ad euro 125.585,00, in calo rispetto alle previsioni del 2024 stimate in euro 126.695,00. La differenza è legata alla stima effettuata sulla base del numero di iscritti all'Ordine alla data di redazione del presente preventivo e ad un numero inferiore di iscritti rispetto alla previsione effettuata nel 2024.

Dal lato entrate, al di là di sporadiche sponsorizzazioni che potremmo ottenere a fronte di eventi "straordinari", l'unica entrata certa del nostro Ordine è rappresentata dalle quote di iscrizione annue. Abbiamo predisposto un bilancio previsionale, tenendo conto di quanto sopra e rispettando il principio del pareggio, senza dover intaccare la quota disponibile del nostro avanzo complessivo. Per la parte tecnica previsionale, rinviando ai documenti del Bilancio che sono a disposizione sul sito dell'Ordine e che verranno illustrati dal Tesoriere nel corso del suo intervento.

Dopo le riflessioni sopra esposte, mi limito a ricordare che relativamente alla quota annuale del 2025 si è ritenuto di fissare le quote secondo la seguente specifica:

ISCRITTO ORDINARIO	€ 400,00
ISCRITTO < 35 ANNI	€ 265,00
S.T.P.	€ 400,00
ISCRITTO E.S.	€ 230,00
PRATICANTI	€ 200,00

Infine, vorrei porgere un sentito ringraziamento ai componenti del Consiglio e del Collegio dei Revisori, i Consiglieri della nostra Fondazione, nonché Presidente, Segretario e tutti i componenti del Consiglio di Disciplina. Ringrazio anche i tanti Colleghi che, a vario titolo, stanno partecipando alle attività dell'Ordine, offrendo gratuitamente il loro contributo nelle commissioni istituzionali e programmatiche. Contemporaneamente rinnovo l'invito a tutti quanti Voi ad offrire il Vostro tempo e le Vostre competenze al servizio dell'Ordine.

Rinnovo l'augurio che si possa con tutti continuare una fattiva collaborazione.

Ringrazio i presenti che invito ad approvare il Bilancio di Previsione 2024, unitamente a tutti i suoi allegati, come sopra indicati.

Seguiranno a questo punto gli interventi del Consigliere Tesoriere Dott.ssa Susanna Zaniboni e del Presidente del Collegio dei Revisori, Dott. Cristian Federici, che Vi sottoporranno le loro relazioni, al termine delle quali Vi invito ad approvare il Conto Preventivo 2025, redatto in base ai preconsuntivi e sulle ipotesi che rispecchiano le politiche gestionali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per la circoscrizione del Tribunale di Ferrara.

A conclusione della presente relazione, sia a titolo personale che di tutto il Consiglio, porgo a tutti

Voi Colleghe e Colleghi ed alle vostre famiglie i più sinceri auguri per le prossime festività.

Grazie per l'attenzione.

Il Presidente ODCEC Ferrara

Dott. Riccardo Carrà